



PROJET D'APPUI AUX FILIERES AGRICOLES



LE FONDS DE DEVELOPPEMENT DES FILIERES:

Quelques résultats atteints et innovations introduites



PLAN

A- Introduction (Présentation du PROFIL)

B- Approche Méthodologique du FODEF

C- Résultats atteints

D- Difficultés rencontrées

E- Perspectives (Acquis pour PASPRU)

F- Quelques innovation introduites par le projet

G- Conclusion

A. Présentation du Projet d'appui aux filières agricoles (PROFIL)

❑ **Objectif global:**

Réduire la pauvreté rurale et l'insécurité alimentaires dans les régions de la Boucle du Mouhoun, du Centre Nord, du Nord et du Sahel.

❑ **Objectif spécifique**

Les populations cible ont un accès durable à des revenus équitables au sein des filières niébé, sésame, oignon, élevages familiaux de volaille et de petits ruminants

❑ **4 régions d'intervention** Boucle du Mouhoun, Centre-Nord, Nord et Sahel

A. Présentation du Projet d'appui aux filières agricoles (PROFIL)

- **Durée initiale: 06 ans, prorogation : 2 ans**
- **Coût du projet (F CFA) : 8 715 500 000 FCFA**
 - FIDA (Prêt) : 7 150 100 000 FCFA**
 - Etat : 1 288 600 000 FCFA**
 - Bénéficiaires : 288 000 000 FCFA**

A. Présentation du Projet d'appui aux filières agricoles (PROFIL)

Résultats attendus

- 1500 GIE s'insèrent et / ou se professionnalisent dans les filières;
- 40 OF contribuent à l'insertion durable et équitable des groupes cibles dans les filières;
- L'organisation régionale des filières contribue à l'insertion durable et équitable groupes cibles (CRA)

A. Présentation du Projet d'appui aux filières agricoles (PROFIL)

❑ Filières d'intervention

- Niébé
- Oignon;
- Sésame;
- Petits ruminants;
- Volaille traditionnelle.

❑ Instrument d'intervention : **FODEF (Fonds de développement des filières)**

B. Fonds de développement des filières

- **Objectif et mobilisation**
- **Bénéficiaires**
- **Ciblage**
- **Dispositif non financier d'accompagnement des acteurs**
- **Financement**
- **Appui a la mise en œuvre**
- **Evaluation et ajustement.**

B. Objectifs

Objectifs

- Appuyer les investissements des GIE (microprojets productifs);
- Appuyer les investissements des organisations faîtières (plan de développement).

Appui à la construction de mécanismes locaux de délivrance de biens et services dont les communautés ont besoin.

Subvention à coût partagé avec les groupements à hauteur de 90%.

Mobilisation: fonds non dédié donc **DRF**

B. FODEF/Bénéficiaires

Les ruraux pauvres disposant d'un potentiel productif.

- i) les agroéleveurs pratiquant des cultures vivrières sur des petites superficies et qui possèdent éventuellement des volailles et des petits ruminants;
- ii) les agriculteurs avec une capacité de production d'excédents, mais avec des difficultés de rétention et de réinvestissement productif;
- iii) les micro, petits et moyens entrepreneurs et travailleurs ruraux liés aux petits métiers de collecte, petite transformation et au commerce dans les filières ciblées;
- iv) Les organisations faîtières de ce acteurs

Environ 20 000 ménages appartiennent au groupe cible potentiel.

B1. FODEF/Stratégie de ciblage

- Projet à la demande (demande suscitée et orientée)
- Porte d'entrée: groupements et organisation
faîtières;
- Information/sensibilisation à travers les radios
locale(CRA);
- Ciblage géographique;
- Ciblage à travers les filières.

B1. FODEF/Modalité de financement

- Disposer d'un compte dans une IMF ou IF
- Plafond du financement des Groupement à 1 000 000;
- Plafond du financement des OF à 5 000 000
- Discrimination positive au profit des groupements féminins au niveau du CAP dans les critères de sélection (3 pts si GIE Féminin, 2 pts si mixte et 1pt si GIE masculin);
- Discrimination en faveur des communes rurales (critères de notation)
- Au moins 50% de l'enveloppe financière pour les groupements féminins;

B2. FODEF/Dispositif non financier

- Les rédacteurs locaux (41 formés, 37 opérationnels)= élaboration des plans d'affaires;
- Les accompagnateurs (10) répartis dans les 4 régions = assurance qualité de l'élaboration des plans d'affaires;
- Commissions provinciales de présélection (CPP) = présélection au niveau provincial;
- Comités d'approbation des microprojets (CAP) = sélection au niveau régional

B.3 FINANCEMENT

- Dépôt de l'apport du groupement dans son compte;
- Signature d'une convention de cofinancement;
- Subvention du projet à travers un ordre de virement.

B.4 APPUI A LA MISE EN ŒUVRE

- Valorisation de l'expertise du milieu (CRA; STD, rédacteurs)
- Le développement de partenariats opérationnels (ONG, certaines OF);
- Le suivi de la bonne gouvernance au sein des organisations de bénéficiaires (Accompagnateurs).

B.5. Evaluation/Ajustement

Au niveau des microprojets

- 703 microprojets financés entre 2011 et 2013;
- Evaluation et leçons tirées de la mise en œuvre des 703 microprojets en juin – juillet 2014.
- Ajustement du nombre de bénéficiaires par microprojet en fonction de la filière
 - ✓ Production végétale max 10 bénéficiaires
 - ✓ Production animales max 5

B.5. Evaluation/Ajustement

- ✓ Financement en fonction des périodes optimum pour la commercialisation;
- ✓ Elaboration de référentiel technico-économique traduite en langue nationale (33% des bénéficiaires instruit en langue nationales);
- ✓ Etc

B.5 Evaluation/Ajustement

Au niveau des OF

- 1^{er} financements des OF décidé par l'Equipe du Projet.
- Ajustement en 2014 à travers la mise en place du CTAA
- Classification des OF en fonction de leur capacité à rendre des services à leurs membres

	Catégorie d'OF	Type d'Appui du Projet
1.	<p><u>Les OF en phase embryonnaire</u> : ces OF sont réunies autour d'une cause ou d'une opportunité commune (ex: bas-fonds aménagé, bouli, opportunité de marché – sésame bio, etc..). Les membres ne connaissent pas leurs rôles et tâches. Les organes de décision tels que l'assemblée générale et le bureau exécutif ne fonctionnent pas. De plus, ces OF rendent peu de services à leurs membres.</p>	<p>Pour ces OF embryonnaires, les interventions seront centrées sur les thématiques telles que :</p> <ul style="list-style-type: none"> i) les droits et les devoirs des membres, ii) les rôles et les fonctions des organes, iii) la mise en place de la documentation minimale à savoir : les cahiers de cotisation, les cahiers de recettes/dépenses, le répertoire des membres, iv) la rédaction des procès-verbaux de rencontres.

	Catégorie d'OF	Type d'Appui du Projet
2	<p><u>Les OF en phase de développement</u> : ces OF sont mieux structurées, les membres des OF sont connus mais leurs organes de gestion fonctionnent de façon irrégulières (tenue non-fréquente d'assemblée générale, retard dans le renouvellement du bureau exécutif, pas de contrôle interne, etc..). Ces OF rendent quelques services à leurs membres mais disposent de faibles capacités de gestion et d'autonomie financière.</p>	<p>Pour ces OF en phase de développement, les interventions se focaliseront sur les thématiques suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> i) la tenue des assemblées générales et la documentation afférente (rapport moral et financier), ii) la planification des activités, l'élaboration des termes de référence (TDR) et l'élaboration de budget, iii) le suivi des activités et le reporting.

	Catégorie d'OF	Type d'Appui du Projet
3	<p><u>Les OF en phase de consolidation</u>: ces OF respectent toutes leurs exigences statutaires (tenue régulière des assemblées générales, système de comptabilité en place, expérience avec les institutions financières). Elles disposent d'une forte capacité de gestion et d'autonomie (comptes, comptabilité en place, comité de contrôle opérationnel, cotisations régulières, reporting financier dans les assemblées générales,...). Elles rendent plusieurs types de services payant à leurs membres (accès au crédit, au marché, ...).</p>	<p>Pour ces OF en phase de consolidation, les interventions du PROFIL s'orienteront sur</p> <ul style="list-style-type: none"> i) la conduite de formations spécifiques telles que les certifications et la contractualisation, ii) l'organisation d'activités structurantes au bénéfice de leurs membres telles que l'organisation de foires ou la mise en place de fond de roulement, iii) l'appui aux investissements structurants (construction ou réhabilitation d'infrastructure de stockage),

C.1 Résultats et effets des microprojets

L'appui à l'amélioration de la résilience des populations rurales (19 715 bénéficiaires directs dont 63,5 % de femmes et 10,2 % de jeunes à travers

- *L'appui à la constitution de fonds de roulement au profit de 2018 GIE sur 1500 de prévus.*

2018 microprojets financés pour un volume financier d'environ 1 899 164 279 millions.

- *Une augmentation au niveau des revenus:*

58,0% de l'ensemble des enquêtés (**54,2%** des femmes contre **62,4%** chez les hommes) ont augmenté leur revenu

- Les revenus moyens avant la mise en place du MP est passé de **55 271 FCFA** à **127551 FCFA** après la mise en œuvre du MP ;
- Pour les femmes, ce revenu moyen est passé de **36 277 FCFA** avant le MP à **91 582 FCFA** après le MP ;

C.1 Résultats et effets des microprojets

➤ *Une reconstitution du financement.*

92 % des acteurs ont reconstitué les FDR et réinvesti leur profits dans la filière

➤ *Un meilleur accès aux institutions financières*

L'appui a permis à plus de la moitié (**52,8%**) des hommes d'accéder aux institutions financières, alors que chez les femmes, cet accès est de **46,7%**.

Le 1/3 des demandeurs ont pu avoir un crédit (constitution de l'apport nanti).

➤ *Diversification des activités*

48% des bénéficiaires ont réinvestis dans d'autres filières que celles accompagnées par le PROFIL

C.1 Résultats et effets des microprojets

- *Amélioration de l'accès au marché des produits des filières (Ateliers de mise en relation commerciale, foires, voyages de prospection de marchés)*
- *Augmentation de la capacité de conservation et stockage de l'oignon de 4 530 tonnes par le financement de 453 cases Tilg-booré*

C.1 Résultats et effets des microprojets

- **Reconstitution du fonds de roulement en espèce** pratiqué par **55% des GIE**. plus remarquable au niveau des activités à cycle court/AGR que sont la commercialisation et/ou de transformation des produits (oignon, niébé, viande) ainsi que l'embouche ovine ;
- **Reconstitution du fonds de roulement en nature** : mécanisme spécifique à la filière volaille (**25% des GIE**) ;
- **Reconstitution du fonds de roulement en nature et en espèce** : **Pratiqué par 15%** des GIE (l'élevage de la volaille locale et la production/conservation de l'oignon)

Autonomisation de la femme

- **Participation aux dépenses de famille**: 85,9% avant MP à 97,8% avec MP
- **Autonomie financière**: 85,9% avant MP à 97,8% avec MP
- **Pouvoir de décision**: 42% des enquêtés
- **Baisse des conflits avec le Mari**: 19,2% des femmes enquêtées

C.2 Résultats de l'appui aux organisations faîtières

- Appui à mise en places de 79 Organisations faîtières de 5 filières
- Financement de 137 Plans d'actions des OF;
- Elaboration de 62 PDF Mis à jour de 4/5 PDF
- Augmentation du membership des OF (42 à 68% de GIE membres d'OF entre 2010 et 2016)
- Renforcement des capacités organisationnelles **de 61 OF (+ conformation à l'AUSCOOP)**;
- Augmentation de la capacité de stockage de niébé de 900 Tonnes (**construction de 9 magasins de stockage** de niébé de 100 tonnes chacun)

C.2 Résultats de l'appui aux organisations faîtières

Union départementale des Groupements de Producteurs Maraichers de Korsimoro dans la filière oignon (5 000 000) en 2014

- Plan de développement élaboré triennal ;
- Mise en place d'un fonds de roulement intrants qui a permis l'acquisition de semence d'oignon et des engrais de plus de 10 tonnes;
- Renforcement des capacités de l'OF en contractualisation;.

Reconstitution du fonds à plus de 6 500 000 et poursuite des activités en 2015

C.2 Résultats de l'appui aux organisations faîtières

Association formation développement ruralité (AFDR) dans la filière niébé

- Plan de développement élaboré par l'OF et financé à 5 millions par le PROFIL;
- Mise en place d'un fonds de roulement intrants qui a permis ;
 - ✓ L'acquisition de 600kg de semence certifiée de niébé;
 - ✓ L'acquisition de 2600kg d'engrais NPK;
 - ✓ Formation des femmes sur l'itinéraire technique de production et de conservation du niébé.
- 2500 femmes ont produit 45 tonnes de niébé dont 30 tonnes livrées au P4P (purchase for progress) du PAM pour une valeur de 10 000 000 FCFA.
- Le fonds ainsi reconstitué permettra aux femmes d'organiser leur production, de viser d'autres marchés et surtout de renforcer leur capacité de négociation

C.2 Résultats de l'appui aux organisations faîtières

Magasin de 60 tonnes de l'Union départementale des producteurs de niébé de Pissila



C.2 Résultats de l'appui aux organisations faîtières

Champ Ecole Paysan avec l'OF SERACOM




C.3 Résultats de l'appui aux CRA

Prise en main du processus d'animation des Filières à l'échelle Régionale par les 4 CRA de la ZIP (Quitus, Ateliers de Mise en relation commerciale, CTAA, CPP-CAP...)

- **Mise en œuvre de 4 PDMT des filières**
- **Prise en main du processus de structuration des filières**
- **Formations diverses**
- **Responsabilisation de la CRA dans son rôle d'animateur de la profession agricole**

D- DIFFICULTES RENCONTRES

- Au niveau du ciblage
 - Réticence de certains membres du CAP à accepter la discrimination en faveur des femmes
 - Quotas par province voulu par certains CAP;
- Au niveau du financement des microprojets
 - Projet victime de l'engouement et de la pression des bénéficiaires.  mauvais dimensionnement par le projet de la sélection des microprojet en relation avec la capacité de mobilisation du financement

D- DIFFICULTES RENCONTRES

- Analphabétisme (39% aucun niveau d'instruction; 33% langue nationale)
- Suivi des microprojets (gestion des microprojets par les groupements)
- Environ 8% des bénéficiaires n'ont pas reconstitué les fonds

D- DIFFICULTES RENCONTRES

Au niveau du financement des OF

- Faible capacité des OF à absorber le financement (difficultés à justifier dans les délais les financements reçus)

E- PERSPECTIVES/Acquis pour PASPRU

- Service d'appui non financier au profit de PASPRU (Rédacteurs, Accompagnateurs);
- Expérience acquise par les CRA;
- Mise en place de compte dédié au financement dans les projets

F. Quelques innovations introduites par le projet

F.1. Les process

Classification des OF par niveau (1,2,3) de maturité afin de mieux cibler leurs besoins réels

Financement des dernières vagues de MP à l'intérieur des OF

Intégration automatique dans les plans d'action des OF d'activités de reddition de compte

Intégration des RL dans le dispositif de suivi-appui conseil des MP

Orientations du montage des MP pour y intégrer les mécanismes identifiés par les GIE pour reconstituer le FDR

Transfert de la responsabilités contractuelle à la CRA pour certaines prestations

F.1. Les technologies

Décortiqueuses de niébé (63 unités manuelles)



Décortiqueuses de niébé (4 unités motorisées)



Vulgarisation de la case de conservation d'oignon de type ATPOY (453 cases)



Prise en compte de l'information climatique dans le cadre des appuis aux filières

G - Conclusion

Soutenir les communautés à l'autonomisation c'est, comme le dit un proverbe chinois « c'est apprendre à pêcher à une personne que de lui donner du poisson car »

C'est dans la dynamique de doter les communautés de moyens d'investissement leur permettant de s'insérer dans les filières bénéficiant de marché porteurs que s'inscrit le FODEF du PROFIL.

Moyen d'améliorer la résilience des ruraux pauvres face aux chocs exogènes.

Femme participant à une séance de formation de vaccinateurs de volaille à Kaya



Femmes d'un groupement productrice d'oignon de Kongoussi



MERCI POUR VOTRE AIMABLE
ATTENTION !

